

**PROGRAMA EDUCATIVO:
LICENCIATURA EN ASESOR FINANCIERO
EN COMPETENCIAS PROFESIONALES**

PROGRAMA DE ASIGNATURA: EVALUACIÓN DE PROYECTOS FINANCIEROS CLAVE: E-EPF-3

Propósito de aprendizaje de la Asignatura		El alumno evaluará proyectos financieros a través de métodos, herramientas e indicadores financieros, para determinar su factibilidad y rentabilidad.			
Competencia a la que contribuye la asignatura		Implementar planes estratégicos financieros y de inversión que permitan a las unidades estratégicas de negocio optimizar sus recursos y fomentar el crecimiento económico regional y bienestar social.			
Tipo de competencia	Cuatrimestre	Créditos	Modalidad	Horas por semana	Horas Totales
Específica	7	5.62	Escolarizada	6	90

Unidades de Aprendizaje	Horas del Saber	Horas del Saber Hacer	Horas Totales
	I. Introducción a la evaluación de proyectos financieros	6	6
II. Tasa de Rendimiento Esperado Mínima Aceptable	12	12	24
III. Indicadores de Rentabilidad	12	18	30
IV. Análisis de Sensibilidad y Riesgo.	6	18	24
Totales	36	54	90

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Funciones	Capacidades	Criterios de Desempeño
<p>Diagnosticar la situación financiera actual de personas físicas y morales con base en su información y antecedentes financieros, y considerando la normativa aplicable con el propósito de identificar sus áreas de oportunidad, satisfacer sus necesidades y optimizar el uso de sus recursos.</p>	<p>Elabora estados financieros básicos (estados de resultados, flujo de efectivo, balance general) aplicando las normas de información financieras para la preparación de informes financieros que contribuyan a la toma de decisiones de la organización.</p>	<p>Integra un reporte de evaluación que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estado de resultados integral - Estado de posición financiera - Estado de flujo de efectivo - Estados de cambios en el patrimonio contable.
	<p>Interpretar la situación económica y financiera de la empresa aplicando las técnicas de análisis financiero para conocer la situación actual de la empresa y apoyar a la toma de decisiones.</p>	<p>Integra un reporte que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Herramientas financieras, papeles de trabajo de aplicación de razones financieras - Razones financieras simples y estándar - Porcientos integrales - Método horizontal y método vertical - Método DuPont - Tendencia - Estados financieros estáticos, dinámicos y mixtos - Punto de equilibrio - Método de regresión lineal y método de correlación - Números índices
	<p>Proponer planes financieros estratégicos con base en las necesidades y el diagnóstico realizado con el apoyo de herramientas digitales, con la</p>	<p>Elabora un plan estratégico que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reporte de las diferentes alternativas de inversión debidamente fundamentadas. - Informe de la simulación de los escenarios: que incluya la evaluación y papeles de trabajo - Flujos de efectivo.

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

	finalidad de contribuir a la toma de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> - Cálculos e indicadores financieros. - Estados financieros básicos y complementarios pro-forma. - Propuesta de proyecto de inversión estratégico.
	Ejecutar proyectos y estrategias financieras para la correcta aplicación, evaluación y seguimiento de los recursos de los entes económicos.	Elabora un proyecto que incluya: <ul style="list-style-type: none"> - Estudio de Factibilidad Financiera - Plan de Inversión - Instrumentos de Evaluación Financiera - Métodos de Control y Seguimiento Interno - Análisis de Riesgos Financieros

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

UNIDADES DE APRENDIZAJE

Unidad de Aprendizaje	I. Introducción a la evaluación de proyectos financieros					
Propósito esperado	El estudiante identificará los conceptos generales y la importancia de la evaluación de proyectos financieros reconociendo los tipos de proyecto, las etapas e insumos requeridos en el proceso de evaluación.					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	6	Horas del Saber Hacer	6	Horas Totales	12

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actuacional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
Generalidades de la evaluación de proyectos financieros.	Reconocer el concepto de proyecto financieros y describir los tipos de proyectos financieros <ul style="list-style-type: none"> - Proyectos de finanzas personales - Proyectos de finanzas empresariales - Proyectos de finanzas corporativas - Proyectos de finanzas públicas - Proyectos de finanzas internacionales Reconocer el concepto de evaluación de proyectos financieros y describir los tipos de evaluación: <ul style="list-style-type: none"> - Financiera o privada - Social. - Económica 	Determinar y documentar la relación entre proyectos financieros y tipo de proyecto financieros a evaluar	Respetar las diversas perspectivas y opiniones que se generen en el grupo, promoviendo la inclusión, retroalimentación y el trabajo colaborativo para el logro de los objetivos.
Ciclo de vida de los proyectos y sus etapas.	Describir el ciclo de vida de los proyectos financieros y sus etapas: <ul style="list-style-type: none"> - Preinversión: <ul style="list-style-type: none"> - Identificación y selección - Formulación - Evaluación 	Determinar y documentar las etapas en las que se encuentran el proceso de preinversión, inversión y operación de los proyectos financieros.	

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

	<ul style="list-style-type: none"> - Inversión: <ul style="list-style-type: none"> - Gestión de Recursos - Ejecución - Operación. - Abandono o Liquidación. 		
Insumos requeridos en la evaluación de proyectos financieros.	Reconocer los insumos requeridos del proceso de evaluación de proyectos financieros: <ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto de inversión - Presupuesto de ingresos - Presupuesto de egresos - Estados Financieros proforma - Efecto de depreciaciones y amortizaciones 	Identificar y clasificar la información financiera de acuerdo a los propósitos de la evaluación del proyecto financiero.	

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	x
Aprendizaje colaborativo Estudio de casos Mapas mentales Aprendizaje basado en proyectos Retroalimentación constructiva Autoevaluación, coevaluación Presentaciones	Material y equipo audiovisual. Pintarrón Computadora Internet Redes Sociales Plataformas colaborativas on-line	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
El alumno comprenderá el concepto de proyecto financiero, tipos de proyectos y evaluación y tipos de evaluación.	A partir de casos de proyecto financiero, elaborar un reporte que incluya:	Rubrica Lista de cotejo

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Reconocerá el ciclo de vida de los proyectos financieros y las etapas que lo conforman, asimismo identificara los insumos necesarios en el proceso de evaluación de proyectos financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Tipo(s) de proyecto financiero - Ciclo de vida del proyecto financiero, identificando cada una de las etapas. - Insumos disponibles en el proceso de evaluación - Conclusiones generales. 	
---	--	--

Unidad de Aprendizaje	II. Tasa de Rendimiento Esperado Mínima Aceptable					
Propósito esperado	El alumno establecerá la tasa de rendimiento esperado mínimo aceptable de proyectos financieros, para su aplicación en la evaluación de la rentabilidad.					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	12	Horas del Saber Hacer	12	Horas Totales	24

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actuacional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
TREMA y su importancia en la evaluación de proyectos financieros.	Definir el concepto de Tasa de Rendimiento Esperado Mínima Aceptable (TREMA) y su importancia en la evaluación de proyectos financieros Identificar las formas de establecimiento de la TREMA del proyecto financiero: - Arbitraria - Con base al índice inflacionario - Con base a las tasas de interés líderes - Con base al costo de capital	Seleccionar la forma de establecimiento de la TREMA de los proyectos de inversión	Asumir la responsabilidad de identificar la información, plasmarla y hacer uso adecuado y discreto de los entregables o documentos, comprometido con la honestidad , transparencia y responsabilidad social.
Formas de establecimiento de la TREMA del proyecto.	Reconocer las formulas de calculo de la TREMA - Formula General	Calcular las TREMA con base en las formulas establecidas	

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

	- Formula del Promedio tasa de inflación - Formula del Valor presente		
Costo de Capital Promedio Ponderado y su procedimiento de cálculo.	Reconocer el concepto de Costo de Capital Promedio Ponderado y su procedimiento de cálculo Identificar la relación entre el Costo de Capital y el establecimiento de la TREMA	Determinar el costo de capital Promedio Ponderado.	
Relación entre el Costo de Capital y el establecimiento de la TREMA	Identificar la relación entre el Costo de Capital y el establecimiento de la TREMA	Establecer la TREMA a proyectos de inversión con base en el Costo de Capital Promedio Ponderado.	

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	x
Aprendizaje colaborativo Estudio de casos Mapas mentales Aprendizaje basado en proyectos Retroalimentación constructiva Autoevaluación, coevaluación Presentaciones	Material y equipo audiovisual. Pintarrón Computadora Internet Redes Sociales Plataformas colaborativas on-line	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
El alumno comprenderá el concepto, importancia y formas de establecimiento de la Tasa de Rendimiento Esperado Mínima Aceptable (TREMA) en la evaluación de proyectos financieros, así como como los conceptos de Estructura de capital y Costo de capital. Reconocerá las formulas de cálculo de la TREMA y	A partir de un caso practico de evaluación de proyecto financiero, elabora un reporte que contenga: - Determinación de la Estructura de Capital del proyecto financiero. - Determinación del Costo de Capital Promedio Ponderado	Ejercicio práctico Lista de cotejo

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

comprenderá el concepto de Costo de Capital Promedio Ponderado y su procedimiento de determinación Establecerá la TREMA del proyecto financiero con base al Costo de Capital Promedio Ponderado.	- Calculo y establecimiento de la TREMA del proyecto	
---	--	--

Unidad de Aprendizaje	III. Indicadores de Rentabilidad					
Propósito esperado	El alumno determinará la rentabilidad financiera de proyectos financieros, para determinar la viabilidad y rentabilidad que permitan tomar la decisión de invertir, postergar, modificar o rechazar el proyecto financiero.					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	12	Horas del Saber Hacer	18	Horas Totales	30

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actuacional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
Valor Actual Neto (VAN).	Reconocer el concepto de Valor Actual Neto. Identificar los criterios de decisión en la aplicación del valor actual neto. Identificar el concepto de flujo de efectivo neto y flujo de efectivo neto descontado. Describir la fórmula de cálculo del VAN de la serie de flujos.	Calcular el VAN de proyectos Interpretar el VAN en proyectos financieros Valorar conforme al resultado de éste indicador la conveniencia de ejecución, postergación y rechazo del proyecto evaluado.	Fomentar el trabajo colaborativo, autocrítico y de responsabilidad en el manejo, análisis e interpretación de los datos obtenidos de los indicadores financieros
Valor Anual Equivalente (VAE).	Definir el concepto de Valor Anual Equivalente, su uso e importancia en la evaluación de proyectos financieros. Describir el procedimiento de cálculo e interpretación del Valor Anual Equivalente.	Calcular el Valor Anual Equivalente de proyectos financieros Valorar la conveniencia de ejecución del proyecto conforme a este indicador	

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

	Identificar los criterios de decisión al aplicar este indicador.		
Tasa Interna de Retorno (TIR).	Definir el concepto de Tasa Interna de Retorno, su uso e importancia en la evaluación de proyectos financieros. Enunciar los criterios de decisión al aplicar este indicador en la evaluación de proyectos financieros Describir el procedimiento de cálculo e interpolación de la Tasa Interna de Retorno Describir la interpretación que se le da a la TIR y el fenómeno de múltiples TIR	Calcular la TIR de proyectos financieros Interpretar el resultado de la TIR en la evaluación del proyecto financiero. Valorar conforme al resultado de éste indicador la conveniencia de ejecución, postergación, modificación o rechazo del proyecto financiero evaluado.	
Periodo de Recuperación de la Inversión con flujos descontados (PRI).	Definir el concepto de Periodo de Recuperación de la Inversión a flujos descontados, su uso e importancia en la evaluación de proyectos financieros Identificar los criterios de Decisión del indicador del Periodo de Recuperación de la Inversión. Describir el procedimiento de cálculo del periodo de recuperación de la inversión a flujos descontados Describir la interpretación del Periodo de Recuperación de la Inversión	Calcular el Periodo de Recuperación de la Inversión de proyectos financieros. Realizar la interpretación del Periodo de Recuperación de la Inversión Valorar conforme al resultado de éste indicador la conveniencia de ejecución, postergación, modificación o rechazo del proyecto evaluado.	

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Relación Beneficio / Costo (B/C).	Definir el concepto de Relación Beneficio / Costo (B/C), su uso e importancia en la evaluación de proyectos financieros. Describir el procedimiento de cálculo de la relación B/C de proyectos financieros. Identificar los criterios de Decisión del indicador Beneficio / Costo Describir la interpretación al indicador Beneficio / Costo	Calcular la relación Beneficio/Costo del proyecto financiero. Interpretar el resultado de la relación B/C. Valorar conforme al resultado de éste indicador la conveniencia de ejecución, postergación, modificación o rechazo del proyecto evaluado.	
-----------------------------------	---	--	--

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	x
Aprendizaje colaborativo Estudio de casos Mapas mentales Aprendizaje basado en proyectos Retroalimentación constructiva Autoevaluación, coevaluación Presentaciones	Material y equipo audiovisual. Pintarrón Computadora Internet Redes Sociales Plataformas colaborativas on-line	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
El alumno comprenderá los conceptos de Valor Actual Neto, Valor Anual Equivalente, Tasa Interna de Retorno, Periodo de Recuperación de la Inversión, Relación Beneficio/Costo Identificara los criterios de análisis de los criterios de decisión al aplicar los indicadores VAN, VAE, TIR, PRI, B/C	A partir de un caso práctico de evaluación de un proyecto financiero, elabora un reporte de evaluación de rentabilidad que contenga: - Cálculo e interpretación del Valor Actual Neto VAN del proyecto	Estudio de caso Lista de cotejo

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Comprenderá las fórmulas y procedimientos de cálculo de los indicadores de rentabilidad VAN, VAE, TIR, PRI, B/C, así como evaluar los indicadores de rentabilidad financiera de proyectos de inversión	<ul style="list-style-type: none"> - Cálculo e Interpretación del Valor Anual Equivalente VAE del proyecto - Cálculo e Interpretación de la Tasa Interna de Retorno TIR del proyecto - Cálculo e Interpretación del Periodo de Recuperación de la Inversión PRI a flujos descontados del proyecto - Cálculo e Interpretación de la Relación Beneficio/Costo del proyecto - Conclusiones y recomendaciones de la Evaluación de la Rentabilidad 	
--	--	--

Unidad de Aprendizaje	IV. Análisis de Sensibilidad y Riesgo.					
Propósito esperado	El alumno elaborará el análisis de sensibilidad y riesgo de proyectos financieros, para optimizar su comportamiento operativo y proponer estrategias ante posibles contingencias.					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	6	Horas del Saber Hacer	18	Horas Totales	24

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actuacional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
Generalidades del Análisis de sensibilidad.	Definir el concepto de Análisis de sensibilidad, escenario esperado, escenario optimista y escenario pesimista Describir las variables cuantitativas de	Plantear los escenarios operativos esperado, optimista y pesimista	Fomentar el trabajo colaborativo, autocrítico y de responsabilidad en el manejo, análisis e interpretación de los datos

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

	<p>mayor sensibilidad del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - precio - costos - volumen de producción - tasa de interés - tipo de cambio - inflación. 		obtenidos de los indicadores financieros.
Elaboración del análisis de sensibilidad.	<p>Describir el procedimiento del Análisis de Sensibilidad utilizando los tres escenarios:</p> <ul style="list-style-type: none"> - esperado o probable - pesimista - optimista 	<p>Elaborar el análisis de sensibilidad de los diversos escenarios</p> <p>Comparar el comportamiento de variables de sensibilidad que impactan en la rentabilidad del proyecto</p>	
El riesgo del proyecto.	<p>Definir los conceptos de riesgo del proyecto, riesgo de sector y riesgo país y la importancia de su medición</p> <p>Describir los tipos de riesgo de proyectos y su procedimiento de cálculo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Riesgo financiero 	<p>Determinar el riesgo financiero de los proyectos en evaluación.</p> <p>Proponer estrategias que dan respuesta a los riesgos del proyecto identificados.</p>	
Reporte de Evaluación Financiera.	Identificar la estructura y los criterios del reporte de evaluación de proyectos financieros	Integrar reportes finales de evaluación del proyecto financiero.	

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	x
Aprendizaje colaborativo Estudio de casos Mapas mentales Aprendizaje basado en proyectos	Material y equipo audiovisual. Pintarrón Computadora Internet	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Retroalimentación constructiva Autoevaluación, coevaluación Presentaciones	Redes Sociales Plataformas colaborativas on-line		
--	---	--	--

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
<p>El alumno comprenderá los conceptos de Análisis de sensibilidad y de escenario esperado, optimista y pesimista, asimismo analizará las variables cuantitativas de mayor sensibilidad de los proyectos y comprenderá el proceso de Análisis de sensibilidad</p> <p>Comprenderá los conceptos de riesgo del proyecto y el procedimiento de cálculo del riesgo del proyecto</p>	<p>A partir de un caso práctico proyectos financiero elabora un informe de Evaluación que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planteamiento de escenarios operativos del proyecto - Análisis de sensibilidad para distintos escenarios - Comparativo del comportamiento de las variables sensibles del proyecto - Determinación del riesgo financiero del proyecto - Propuesta de estrategias ante situaciones de riesgo del proyecto <p>Conclusiones y recomendaciones</p>	<p>Estudio de caso Lista de cotejo Lista de verificación</p>

Perfil idóneo del docente		
Formación académica	Formación Pedagógica	Experiencia Profesional
Licenciatura, maestría y/o doctorado en: Administración de Proyectos, Industrial, Finanzas y a fines a las áreas Económico-administrativas	Cursos relacionados con liderazgo, comunicación, trabajo en equipo, gestión del tiempo, gestión de riesgos, finanzas, programación y planificación de proyecto,	Experiencia docente preferentemente en educación superior.

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

	Administración de recursos y educación continua.	Dos años de experiencia de acuerdo a su formación académica en finanzas preferentemente.
--	--	--

Referencias bibliográficas					
Autor	Año	Título del documento	Lugar de publicación	Editorial	ISBN
Baca Urbina, G.	(2001)	Evaluación de Proyectos (Cuarta ed.)	México	Mc Graw – Hill	ISBN 970-10-0746-8
Baca Urbina, G.	(2010)	Evaluación de Proyectos	México	Mc Graw – Hill	ISBN 13: 978-607-15-0260-5
Torres Hernández, Zacarías	(2014)	Administración de proyectos	México	Grupo Editorial Patria	ISBN: 9786074388817 , 9786074384178
Palladino, Enrique.	(2014)	Administración y gestión de proyectos	México	Espacio	ISBN: 9781512928839 , 9789508023766
Cortazar Martínez, A.	(1993)	Introducción al análisis de Proyectos de Inversión.	México D.F.	Trillas	ISBN: 978-968-24-4671-9
Coss Bu, R.	(1998)	Análisis y evaluación de proyectos de inversión.	México	LIMUSA – Noriega	ISBN: 9681813278, 9789681813277
Aceves Salmón, Pablo	(2018)	Administración de proyectos: enfoque por competencias	México	Grupo Editorial Patria	ISBN: 9786077448969 , 9786077448952
Lombana-Coy, Jahir - Zapata-Domínguez, Álvaro.	(2023)	Guía práctica para elaborar proyectos de investigación aplicada	Colombia	Universidad del Norte	ISBN: 9789587895520 , 9789587895513

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

		en administración, gerencia y negocios			
Prieto Herrera, Jorge Eliécer	(2009)	Proyectos: enfoque gerencial (3a. ed.)	Colombia	Ecoe Ediciones	ISBN: 9781449260217 , 9789586486149
Prieto Herrera, Jorge Eliécer	(2014)	Proyectos: enfoque gerencial 4ª. Ed.	Bogotá	Ecoe Ediciones	ISBN 978-958- 648-980-5
Prieto Herrera, Jorge Eliécer	Proyectos: enfoque gerencial 4ª. ed.	(2014)	Bogotá	Ecoe Ediciones	ISBN 978-958- 648-980-5

Referencias digitales			
Autor	Fecha de recuperación	Título del documento	Vínculo
Baca Urbina, G.	(2001)	Evaluación de Proyectos	https://econforesyproyec.wordpress.com/wp-content/uploads/2014/11/evaluacion-de-proyectos-gabriel-baca-urbina-corregido.pdf
Clements, James P. - Gido, Jack.	(2017)	Administración exitosa de proyectos (5a. ed.)	https://salazarvirtual.sistemaeducativosalazar.mx/assets/biblioteca/f2e5b6a31265231f91e70d5ca1526e1e-Ensayo%203%20Administraci%

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

			C3%B3n%20Exitosa%20de%20Proyectos%205a%20ed%202012%20Parte%203%20-%20Gido%20y%20Clements.pdf
ILPES	(1988)	Guía para la preparación de Proyectos. Textos del 7mo encuentro latinoamericano de planificación económica y social (XIX ed.)	https://repositorio.cepal.org/entities/publication/85806e1c-01f4-432a-afde-3a3cfdb55f7a
Prieto Herrera, Jorge Eliécer	(2014)	Proyectos: enfoque gerencial	https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2015/09/Proyectos-enfoque-gerencial-4ta-edicion-jorge-eliecer-prieto-herrera-ecoe-ediciones-9789586489805-9789586489799.pdf

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-14.1
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	