

CARRERA DE LICENCIATURA EN GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO EN COMPETENCIAS PROFESIONALES



ASIGNATURA DE INTEGRADORA I

1. Competencias	Dirigir y gestionar el capital humano a través de estrategias de desarrollo organizacional, modelos de trabajo, servicios de consultoría, administración de sistemas de calidad y buenas prácticas organizacionales, conforme al marco normativo vigente, ética y valores, para contribuir al bienestar del personal y al incremento de la productividad de la organización.	
2. Cuatrimestre	Décimo	
3. Horas Teóricas	0	
4. Horas Prácticas	30	
5. Horas Totales	30	
6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre	2	
7. Objetivo de aprendizaje	El alumno demostrará la competencia de dirigir y gestionar el capital humano a través de estrategias de desarrollo organizacional, modelos de trabajo, servicios de consultoría, administración de sistemas de calidad y buenas prácticas organizacionales, conforme al marco normativo vigente, ética y valores, para contribuir al bienestar del personal y al incremento de la productividad de la organización.	

Unidades de Aprendizaje	Horas		
Officiales de Aprendizaje	Teóricas	Prácticas	Totales
I. Gestión de la capacitación	0	10	10
II. Gestión del cambio	0	15	15
III. Consultoría en capital humano	0	5	5
T-(-1		20	20

Totales 0 30 30

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	June Competencies Andrea
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidades transfer

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1.	Unidad de aprendizaje	I. Gestión de la capacitación
2.	Horas Teóricas	0
3.	Horas Prácticas	10
4.	Horas Totales	10
5.	Objetivo de la	El alumno integrará proyectos de gestión de la capacitación, para
	Unidad de	contribuir al desarrollo del personal y la productividad de la
	Aprendizaje	organización.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Pedagogía empresarial		Presentar estrategias pedagógicas en la capacitación.	Asertivo Empático Trabajo en equipo Organizado Incluyente Innovador Tolerante Creativo
Diseño de cursos de capacitación		Presentar cursos de capacitación de personal.	Asertivo Empático Trabajo en equipo Organizado Incluyente Tolerante Creativo Responsable
Impartición de la capacitación		Documentar la impartición de los cursos de capacitación. Documentar el impacto de la capacitación del personal.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Incluyente Tolerante Creativo Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	June Competencies Andrea
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidades transfer

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
Integra un proyecto de la gestión de la capacitación que contenga:	Reconocer las estrategias pedagógicas y su proceso de desarrollo.	Proyecto Rúbrica
1 = -		Rúbrica

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Competencia Andrea
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Equipos colaborativos Realización de trabajos de investigación	Equipo de cómputo Equipo audiovisual Videos Impresos: formatos, evaluaciones, bases de datos Internet Recursos didácticos Sala de capacitación Revistas especializadas

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Combetencies
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidades to the

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	II. Gestión el cambio
2. Horas Teóricas	0
3. Horas Prácticas	15
4. Horas Totales	15
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno presentará proyectos de gestión del cambio, para contribuir al crecimiento de las organizaciones e impacto en la sociedad.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Cultura corporativa		Presentar proyectos de cultura y clima organizacional. Presentar proyectos de	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Creativo
		marketing interno de la organización.	Responsable Capacidad para tomar decisiones
Herramientas de gestión del personal		Documentar propuestas de empowerment, coaching, involvement, performance management y mentoring.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Creativo Responsable Capacidad para tomar decisiones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	A Competencies Andreas
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	S Universidades to the

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Cambio organizacional		Documentar diagnósticos de desarrollo organizacional. Presentar proyectos de modelo de cambio implementado y su evaluación.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Creativo Responsable Capacidad para tomar decisiones
Responsabilidad social aplicada		Presentar propuestas de responsabilidad social, inclusión laboral y equidad de género.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Responsable Capacidad para tomar decisiones
Auditoria de calidad		Documentar procesos de auditoria de calidad.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Responsable Capacidad para tomar decisiones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Competencia Analysis
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
Integra un proyecto de la gestión del cambio que contenga:	Analizar los procesos de implementación de cultura corporativa.	Proyecto Rúbrica
- Propuesta de cultura y clima organizacional - Propuesta de marketing interno - Propuestas de empowerment, coaching, involvement, performance, management y mentoring - Diagnósticos de desarrollo organizacional - Propuestas de modelo de cambio implementado y su evaluación - Propuestas de responsabilidad social, inclusión laboral y equidad de género - Documentación de procesos de auditoría de calidad	 Identificar las herramientas de gestión de personal y su proceso de desarrollo. Reconocer la estructura del plan de gestión del cambio y su desarrollo. Reconocer la estructura del plan de responsabilidad social aplicada. Analizar el proceso de desarrollo de auditoría de calidad. 	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	A Competencies Andreas
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	S Universidades to the

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos	Equipo de cómputo
Equipos colaborativos	Equipo de proyección Equipo audiovisual Videos
Realización de trabajos de investigación	Videos Impresos: formatos, evaluaciones, bases de datos, normas Internet Recursos didácticos Revistas especializadas

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Combetencies
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidades to the

UNIDADES DE APRENDIZAJE

 Unidad de aprendizaje 	III. Consultoría en capital humano
2. Horas Teóricas	0
3. Horas Prácticas	5
4. Horas Totales	5
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno integrará proyectos de consultoría en capital humano, para proponer soluciones a las organizaciones.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Outsourcing		Documentar propuestas de outsourcing.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Responsable Capacidad para tomar decisiones
Servicios de consultoría		Documentar procesos de desarrollo de consultoría en capital humano.	Asertivo Analítico Empático Trabajo en equipo Organizado Responsable Capacidad para tomar decisiones

ELABO	RÓ: Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Competencia
APROB	Ó : C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

PROCESO DE EVALUACIÓN

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Competenciae Analysis
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos	Equipo de cómputo
Equipos colaborativos	Equipo de proyección Equipo audiovisual Videos
Realización de trabajos de investigación	

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
x		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Combetencies
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidades to the

CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Capacidades	Criterios de Desempeño
Diagnosticar el comportamiento del personal, mediante el análisis de la brecha etaria, las teorías de sociología del trabajo y evaluaciones psicométricas para el diseño de programas de desarrollo humano.	contenga:
personal mediante la evaluación de los resultados de su diseño e implementación, con base en análisis de	 Datos generales Resultados de diagnósticos de clima, cultura, comportamiento y comunicación organizacional Programa: a) Objetivo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Jan Competenciae Andrea
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidade to the

Capacidades	Criterios de Desempeño
gestión de personal mediante la	b) Propuestas de intervención
Planear la impartición de cursos de capacitación con base en teorías pedagógicas, técnicas de enseñanza, el diseño de material, recursos y estándares de competencia laboral aplicables, para alcanzar sus objetivos.	- Logística para la organización del curso

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Competency
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Continues of the Co

Capacidades	Criterios de Desempeño
utilizando técnicas de instrucción, de manejo de grupo, habilidades de	- Lista de verificación de los recursos planeados
Evaluar el desarrollo de cursos y el impacto de la capacitación en el desempeño de los colaboradores, a través del diseño de instrumentos de evaluación, uso de herramientas tecnológicas y análisis de resultados del desarrollo del curso para contribuir a la competitividad del capital humano.	Elabora un informe del impacto de la capacitación que contenga: - Diseño de instrumentos de medición para:
Determinar los requerimientos y alcance de las normas aplicables, en función de las características de la organización y a través del análisis del entorno para el diseño de los planes de gestión de calidad.	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	Competencia
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	S Contractical Con

Formular planes de implementación de sistemas de gestión de la calidad, considerando los requerimientos de las normas aplicables, herramientas administrativas y análisis de procesos y procedimientos para el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

Elabora un plan de implementación del sistema de gestión de la calidad que contenga:

- Datos generales de la organización y de su entorno
- Objetivos
- Matriz de responsabilidades
- Cronograma de trabajo
- Mapeo de procesos: descripción de procedimientos
- Definición de indicadores
- Programa de sensibilización y capacitación al personal
- Recursos requeridos
- Justificación de organismo certificador
- Análisis costo-beneficio
- Conclusiones

Coordinar la implementación de proceso de capital humano haciendo uso de herramientas de control administrativo y técnicas de gestión de personal para contribuir al cumplimiento del sistema de gestión de calidad.

Elabora un informe de la implementación de los procesos del área de capital humano del sistema de gestión de calidad que contenga:

- Avance programático: fecha y estatus de los procesos
- Análisis de indicadores
- Metas y compromisos
- Evidencias de los procesos

Desarrollar procesos de auditoría interna de los sistemas de calidad, considerando las normas aplicables, el plan de implementación y análisis de los resultados de los indicadores, para detectar desviaciones y proponer acciones de mejora en la organización. Elabora un informe del desarrollo de auditorías internas que contenga:

- Datos generales
- Planificación de auditoría:
- a) Calendario de auditorías
- b) Áreas auditadas
- c) Procesos auditados
- d) Asignación de auditores
- Desarrollo de la auditoría:
- a) Lista de verificación
- b) Formatos
- -Cierre de auditoría:
- a) Reporte final
- b) Recomendaciones
- Seguimiento de auditoría

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	J. Competence Angel
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Contractication to the

FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento Ciu		País	Editorial	
Alles, Martha	2015	Dirección Estratégica de Recursos Humanos. Gestión por Competencias	Buenos Aires	Argentina	GRANICA ISBN: 9789506414771	
knowles, Malcolm	2013	Andragogía. El aprendizaje para adultos	aprendizaje para Distrito Federal México ALFAOMEGA ISBN: 9701511344		ISBN:	
González, J. de Jesús	2014	Dinámica de Grupos	Distrito Federal	I MAXICO I ISBN:		
Tobón, Sergio	2013	Formación Basada en Competencias. Pensamiento complejo, diseño curricular y didáctica	Bogotá	Colombia	ECOE ISBN: 958648419X	
Elvia Marveya, Villalobos Pérez-Cortés	2015	Didáctica Integrativa y el Proceso de Aprendizaje	Distrito Federal	México	TRILLAS ISBN: 9789682464546	
Aguilar, Alfonso	2015	Capacitación y Desarrollo de Personal	Distrito Federal	México LIMUSA ISBN: 978607050782		
Alles, Martha	2017	Desarrollo del talento humano, basado en competencias	Buenos Aires	Argentina	GRANICA ISBN: 9789506415273	
Asociación Mexicana de Capacitación de Personal y Empresarial A.C.		Estándar EC0217 Impartición de cursos de formación del capital humano de manera presencial, grupal	Ciudad de México	México	Consejo Nacional de Normalización Nacional y Certificación de Competencias	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	And the second s
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	Se Universidade

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial	
Asociación Mexicana de Capacitación de personal y empresarial A.C.		Estándar EC0301 Diseño de cursos de formación del capital humano de manera presencial, grupal, sus instrumentos de evaluación y manuales del curso	Ciudad de México	México Normalizacion		
Secretaría del Trabajo y Previsión Social	2018	Guía rápida para uso del sistema de información de capacitación empresarial SIRCE-INTERNET	Ciudad de México	México	Secretaría del ico Trabajo y Previsión Social	
Robbins	2017	Comportamiento Organizacional	México	México	PEARSON EDUCACIÓN	
Pérez, Ricardo	2016	Como mejorar el clima laboral	México	México	EDICIÓN KINDLE	
Méndez, Carlos	2018	Cultura Y Clima: fundamentos para el cambio en la organización	México	México	xico EDITORIAL ALFAOMEGA	
Shaughness y, M. F.	2013	Mentoring : Practices, Potential Challenges and Benefits	Hauppa uge, N.Y.	USA	Nova Science Publishers, Inc. ISBN: 978-1- 62808-587-7	
Bussin, Dr Mark	2017	Performance Management REBO OT: Fresh Perspectives for the Changing World of Work	Randbu rg	Republic of South Africa	KR Publishing ISBN: 978-1- 86922-664-0 eISBN: 978-1- 86922-665-7	
Blanchard, Kenneth H., Carlos, John P., Randolph, W. Alan.	2001	Empowerment Takes More Than a Minute	San Francisc o	USA	Berrett-Koehler Publishers e-book ISBN 978-1-60509- 339-0	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	June Competencies Andrea
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	No Universidades transfer

Autor	Año Título del Documento		Ciudad	País	Editorial
Bergeron, Bryan P.	2017	Performance Management in Healthcare: from key performance indicators to Balanced Scorecard, 2a. Edición	New York	USA	CRC Press ISBN 9781138104532
Whitemore, John	2016	Coaching El método para mejorar el rendimeinto de las personas.	Barcelo na	España	Paidós ISBN 9788449331978
Guizar, Rafael	2013	Desarrollo Organizacional Principios y Cambios	México, DF	México	McGrawHill
Carcamo, M. De Lourdes	2016	Sobre la Responsabilidad Social Empresarial, Estudio de Caso en México	México	México	Miguel Ángel Porrúa ISBN 9786- 075240206
Ayala, Elena	2016	Los Retos de la Política Social en México, combate a la pobreza y equidad de género	Puebla	México	Benemérita Universidada Autónoma de Puebla ISBN 9786075250205
Pérez, María	2015	Inserción Laboral, Sensibilización Medioambiental y en la Igualdad de Género	Málaga	España	RA-MA ISBN 9788499645315
Guzmán, Teresa de Jesús; Guzmán, Josefina	2016	Género, Universidad y Sociedad	México	México	Miguel Ángel Porrúa ISBN 9781512950847
Árias, L. Fernando	2017	Calidad de Vida en las Organizaciones, la Familia y la Sociedad	México	México	Juan Pablos Editor ISBN 9786077114017
Patlán, Juana	2016	Calidad de Vida en el Trabajo	Barcelo na	España	El manual moderno ISBN 9786074485851

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	A Competencia Andrea
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Organización Internacional para la Estandarizaci ón	2015	Norma ISO 9001:2015	Ginebra	Suiza	Organización Internacional para la Estandarización
González, O	2015	Sistema de gestión de calidad: Teoría y práctica bajo la norma ISO 2015	Distrito Federal	México	ECOE Ediciones
Martínez, Javier	2017	Outsourcing Aspectos relevantes para su correcta aplicación	Ciudad de México	México	Ediciones Fiscales ISEF ISBN: 9786074069303
Kubr, Milán	2002	La consultoría de empresas Guía para la profesión	Ginébra	Suiza	Oficina Internacional del Trabajo ISBN: 9223094496
Zapata, Laura; Pinea, José Luis; Quiróga, Mariela; Rosas, José	2012	Consultoría Administrativa Inteligencia de Negocios	Monterr ey	Nuevo León	Digital

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión del Capital Humano	REVISÓ:	Dirección Académica	A Competenciae Address
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	The Conversidates to the